Stadt Melle
Der Bürgermeister

Informationsvorlage 2018/0056

Amt / Fachbereich	Datum
Gebäudemanagement	21.02.2018

Beratungsfolge	voraussichtlicher Sitzungstermin	TOP	Status
Ausschuss für Gebäudemanagement	**13.03.2018**	**6**	**Ö**

Organisationsuntersuchung

Der nachfolgende Sachverhalt wird den Ausschussmitgliedern zur Kenntnis gegeben.

Sach- und Rechtslage

Ausgangssituation ist die Organisationsuntersuchung im Amt für Gebäudemanagement, die durch die BSL-Managementberatung im Zeitraum September bis Dezember 2016 durchgeführt wurde. Dabei wurden strukturelle Defizite, eine hohe Personalfluktuation, erhöhte Reibungsverluste und fehlende Aufgabenabgrenzungen festgestellt. Daraus ergaben sich Handlungsempfehlungen, die die Effektivitäts- und Effizienzsteigerung der Arbeitsabläufe, -ergebnisse und Personalressourcen sowie die Mitarbeiterzufriedenheit zum Ziel haben. Die Verwaltung wird in der Sitzung einen kurzen Rückblick auf die bedeutendsten Handlungsempfehlungen, ihre Überprüfung und Anpassung an die aktuellen Erfordernisse und den Stand der Umsetzung vorstellen.