

„Zielklärung“ der Handlungsschwerpunkte

Leitfragen:

Was wollen wir in dem HSP bis wann erreicht haben? Woran machen wir fest, ob der HSP erreicht ist? (SMART-Regel)

grün = Einbringung Verwaltung Strategieklausur

HSP mit Priorität 3 (hoch)	Verwaltungsvorschlag Was ist zu erreichen? Wann erreicht? (Ergebnisse/Meilensteine)	Bis wann? (Zeithorizont HSP: 3-5 Jahre!)
1.1 Informationen und Beteiligung der Bürger auch im Bürgerinteresse verbessern. (Herr Scholz)	Auflage einer regelmäßigen Informationsbroschüre („Newsletter der Stadt Melle“) an alle Haushalte - Digital ab 2018, - Print ab 2019, (4/Jahr bei entsprechender Mittelbereitstellung) - Neue Formen der Bürgerbeteiligung etablieren	31.12.2019 31.12.2020
5.3 Standortprofil "Wirtschaft, Gewerbe und Arbeit" entwickeln. (Herr Scholz)	- „Status quo“ ermitteln, inkl. Kennzahlendatenblatt (wesentliche Kennzahlen) - Einen mit der Politik abgestimmten Branchenmix definieren i.R. Vergaberichtlinie	31.12.2019
5.4 Neue Gewerbeflächen, Vorrats- und Tauschflächen akquirieren. (Herr Scholz, Herr Hensiek)	- Akquirierung von insgesamt 20 ha in den nächsten 4 Jahren (5 ha pro Jahr) - Angebot von zusätzlichen 10 ha erschlossenen Gewerbeflächen inkl. planungsrechtlicher Ausweisung	31.12.2022 31.12.2021
6.2 Die Breitbandversorgung zeitgemäß ausbauen (Herr Scholz)	- 100 Mbit-Verfügbarkeit für alle Haushalte und Gewerbebetriebe in 5 Jahren.	31.12.2023
7.2 Betreuungsangebote für Kinder und Jugendliche als Orte der Bildung und Erziehung bedarfsgerecht anpassen. (Herr Dreier)	Quantität: - <u>U3 Betreuung:</u> Erhöhung der Platzzahl von derzeit 571 (Quote: 67 %) um 150 Plätze auf 721 Plätze (Quote: 82 %) - Weitere 60 Plätze Qualität: - Übergang Mobilräume in feste Anbauten nach festgelegten Prioritäten. (Beginn 2019)	31.12.2021 31.12.2019 31.12.2020 Fertigstellung Folgejahre
8.1 Personalentwicklung fördern (Herr Dreier)	- Personalentwicklungskonzept - Umsetzung erster (noch zu definierender) Maßnahmen aus dem Konzept	31.12.2018 31.12.2020
8.2 Die Organisation der Verwaltung und der städtischen Gesellschaften neuen Anforderungen anpassen. (Herr Dreier)	- Einführung der flächendeckenden digitalen allgemeinen Schriftgutverwaltung im Rahmen eines DMS - Vollständige Digitalisierung von 10 Basisprozessen - Neuordnung der Beteiligungen Vorschlag der Verwaltung i.S. der HSP	30.06.2020 31.12.2021 31.12.2019
5.1 Den Schuldenstand unter Berücksichtigung der Investitionsbedürfnisse und der dauernden Leistungsfähigkeit begrenzen (Herr Hensiek)	- Keine dauerhaften Liquiditätskredite (vorübergehende Zwischenfinanzierungen für längstens 6 Monate ausgenommen, soweit Liquidität als Festgeldanlage gebunden ist und nach Ablauf die vollständige Tilgung zu erwarten ist) - Geldschulden (inkl. Planschulden) abzüglich Kredite für Zwischenfinanzierungen von Gewerbeflächenbevorratung soll max. 25 % des Sachvermögens (incl. Planvermögen) betragen - Die ordentliche Tilgung ist aus dem Cash-Flow zu leisten.	31.12.2022

<p>5.5 Budgeteckwerte für wesentliche kommunale Leistungen entwickeln. <i>(Herr Hensiek)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Definition wesentlicher kommunaler Leistungen - Eckwerte für die definierten Leistungen klären (z.B. Kostendeckungsgrade etc.) 	<p>31.12.2019 31.12.2020 31.12.2020</p>
<p>2.2 Wohnraum orientiert am Wohnraum-versorgungskonzept schaffen <i>(Herr Clodius, Herr Hensiek)</i></p>	<p>Zahl von Wohneinheiten im gesamten Stadtgebiet im Geschosswohnungsbau 250 bis 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> - Davon 20 % sozial gefördert —Finanzbedarf / Beteiligung WBG klären wie 	<p>31.12.2021</p>
<p>4.3 Ressourcenschonende Bestands- und Baulandentwicklung in allen Stadtteilen unter Priorisierung der Innenentwicklung. <i>(Herr Clodius)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Untersuchung / Ermittlung von städtebaulichen Nachverdichtungspotentialen (bauliche Ausnutzbarkeit / Fläche / Höhe) im Stadtgebiet - 150 neue Bauplätze durch Bauleitplanung und Erschließung unter Berücksichtigung aller Stadtteile schaffen 	<p>31.12.2020 31.12.2021</p>
<p>4.4 Maßnahmen für den Hochwasserschutz und Präventionen gegen Auswirkungen aus Starkregenereignissen umsetzen <i>(Herr Clodius)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mindestens 300.000 m³ Retentionsraum zusätzlich schaffen. 	<p>31.12.2020</p>
<p>4.9 Die biologische Vielfalt steigern. <i>(Herr Clodius)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Bestandsaufnahme und Konzeptionierung potenzieller naturnah zu bewirtschaftender/gestaltender städtischer Flächen 	<p>31.12.2019</p>
<p>6.1 Sanierungsstau nach ermittelten Standards identifizieren und stetig nach festgelegten Prioritäten abbauen. <i>(Herr Clodius)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Standards für Schule, Kita, Sport, Straßen usw. festlegen und lfd. anpassen. —Zustandserfassung und -bewertung aller öffentlich gewidmeten Straßen und Wege (Wiederholung im 5-Jahresrhythmus) —Zustandserfassung und -bewertung aller Kläranlagen hinsichtlich Bau-, Maschinen- und Elektrotechnik (Wiederholung im 2-Jahresrhythmus) zusätzlich streichen —Sanierungskonzept Trinkwasserbehälter erarbeiten —Rohrnetzrechnung Trinkwasserleitungsnetz - Portfolioaufnahme vom städtischen Gebäudebestand - Die vereinbarten Prioritätslisten werden sachlich und zeitlich eingehalten. 	<p>31.12.2022 31.12.2017 31.12.2022 31.12.2018 31.12.2018 31.12.2020 31.12.2021 31.12.2023</p>
<p>4.5 Kommunalen Klimaschutz der Stadt Melle fördern.</p>	<p><u>Vorschlag der Verwaltung</u> Keine Änderung, weil eine Konkretisierung des zu erreichenden politischen Ziels aktuell fehlt. (Wirkung)</p>	
<p>5.2 Die allgemeine Ertragslage stärken.</p>		
<p>6.6 Die Mobilität in Bereichen des Personennahverkehrs und der Elektromobilität wird gefördert.</p>	<p><u>Vorschlag der Verwaltung</u> Keine Änderung, weil eine Konkretisierung des zu erreichenden politischen Ziels aktuell fehlt. (Wirkung)</p>	
<p>8.3 Aktives Aufstellen und Reagieren auf den Umgang mit „Neuen Medien“ und „Social Media“.</p>	<p><u>Vorschlag der Verwaltung</u> Streichen und in 1.1. integrieren.</p>	