





# Ausschuss für Finanzen und Beteiligungen 22.02.2022



**Amt für Finanzen und Liegenschaften**

**Melle®**  
Die Stadt.

1



# Ausschuss für Finanzen und Beteiligungen der Stadt Melle 22.02.2022

## TOP 5 Bericht der Verwaltung

**Melle®**  
Die Stadt.

2

Top 5 – Bericht der Verwaltung



## Ausschuss für Finanzen und Beteiligungen der Stadt Melle 02.12.2021

Top 4 – Bericht der Verwaltung

- Entwicklung der Ertragslage
- Grundsteuerreform
  - Erklärung für Hauptfeststellung von 7/2022 - 10/2022 –
  - Abgabe jeder Steuerpflichtige an das Finanzamt
  - Veranlagung erst in 2024 für 2025 durch Kommune





## Ausschuss für Finanzen und Beteiligungen

	2018	2019	2020	Plan 2021	Ergebnis 2021	" +/- "
GrSt A	580.387,32 €	596.816,54 €	603.095,93 €	589.000,00 €	598.159,73 €	9.159,73 €
GrSt B	6.177.081,34 €	6.151.050,69 €	6.231.908,75 €	6.230.000,00 €	6.345.659,37 €	115.659,37 €
GewSt	36.850.437,63 €	31.428.851,72 €	27.783.590,55 €	30.970.000,00 €	32.015.745,00 €	1.045.745,00 €
GA EKSt.	20.205.576,00 €	21.164.403,00 €	19.999.521,00 €	20.400.000,00 €	21.987.790,00 €	1.587.790,00 €
GA Ust	3.954.155,00 €	4.378.935,00 €	4.816.978,00 €	4.470.000,00 €	4.949.148,00 €	479.148,00 €
FAG	10.470.376,00 €	10.789.448,00 €	18.634.110,00 €	10.768.100,00 €	10.767.736,00 €	- 364,00 €
<b>Erträge</b>	<b>78.238.013,29 €</b>	<b>74.509.504,95 €</b>	<b>78.069.204,23 €</b>	<b>73.427.100,00 €</b>	<b>76.664.238,10 €</b>	<b>3.237.138,10 €</b>
						- €
Kreisuml.	26.428.401,00 €	26.394.980,00 €	28.167.359,00 €	28.376.700,00 €	28.376.653,00 €	- 47,00 €
GewSt.U.	6.387.490,00 €	5.188.159,00 €	2.544.065,00 €	2.815.500,00 €	2.578.438,00 €	- 237.062,00 €
Umlagen	32.815.891,00 €	31.583.139,00 €	30.711.424,00 €	31.192.200,00 €	30.955.091,00 €	- 237.109,00 €
						€
<b>Saldo</b>	<b>45.422.122,29 €</b>	<b>42.926.365,95 €</b>	<b>47.357.780,23 €</b>	<b>42.234.900,00 €</b>	<b>45.709.147,10 €</b>	<b>3.474.247,10 €</b>

Gewerbsteuerentwicklung = 1,05 Mio. € besser als Nachtragsplanung und 182T € über Ursprungsplanung

GA EK-USt 2021 Abrechnung Land um ca. 2 Mio. € höher als Prognose

Finanzausgleich 2021, Bescheide liegen vor  
Abrechnung Gewerbesteuerumlage + 237T€

Top 5 – Bericht der Verwaltung

4

<b>Ausschuss für Finanzen und Beteiligungen</b>						
	2019	2020	2021	Plan 2022	Prognose 2/2022	" + / - "
GrSt A	596.816,54 €	603.095,93 €	598.159,73 €	586.000,00 €	586.000,00 €	- €
GrSt B	6.151.050,69 €	6.231.908,75 €	6.345.659,37 €	6.290.000,00 €	6.290.000,00 €	- €
GewSt	31.428.851,72 €	27.783.590,55 €	32.015.745,00 €	32.270.000,00 €	32.270.000,00 €	- €
GA EKSt.	21.164.403,00 €	19.999.521,00 €	21.987.790,00 €	21.200.000,00 €	21.200.000,00 €	- €
GA Ust	4.378.935,00 €	4.816.978,00 €	4.949.148,00 €	4.010.000,00 €	4.010.000,00 €	- €
FAG	10.789.448,00 €	18.634.110,00 €	10.767.736,00 €	9.472.900,00 €	11.816.000,00 €	2.343.100,00 €
<b>Erträge</b>	<b>74.509.504,95 €</b>	<b>78.069.204,23 €</b>	<b>76.664.238,10 €</b>	<b>73.828.900,00 €</b>	<b>76.172.000,00 €</b>	<b>2.343.100,00 €</b>
						- €
Kreisuml.	26.394.980,00 €	28.167.359,00 €	28.376.653,00 €	27.955.500,00 €	29.027.900,00 €	1.072.400,00 €
GewSt.U.	5.188.159,00 €	2.544.065,00 €	2.578.438,00 €	2.933.700,00 €	2.933.700,00 €	- €
Umlagen	31.583.139,00 €	30.711.424,00 €	30.955.091,00 €	30.889.200,00 €	31.961.600,00 €	1.072.400,00 €
						€
<b>Saldo</b>	<b>42.926.365,95 €</b>	<b>47.357.780,23 €</b>	<b>45.709.147,10 €</b>	<b>42.939.700,00 €</b>	<b>44.210.400,00 €</b>	<b>1.270.700,00 €</b>
<b>Gewerbsteuerentwicklung bisher plangerecht</b>						
<b>Veranlagungssoll z. Zt. 30,6 Mio. €</b>						
GA EK-USt 2022 erste Abrechnungen über dem Vorjahresniveau						
Finanzausgleich 2022, vorläufige Bescheide liegen vor						

<b>Entwicklung der <u>Steuereinzahlungen</u> 31.12.21</b>								
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Grundsteuer A	543.353	542.066	552.446	550.440	548.331	602.637	572.624	578.646
Grundsteuer B	4.621.183	4.774.194	4.664.270	4.772.290	4.870.616	5.222.063	5.267.130	5.337.281
Gewerbsteuer	19.561.132	12.011.040	19.761.737	27.117.860	23.746.166	22.732.931	28.729.374	26.366.818
Gemeindeanteil Einkommensteuer	13.652.364	12.560.075	12.195.964	12.916.915	14.831.121	15.755.339	16.925.221	17.512.925
Vergnügungssteuer	167.059	229.848	279.988	252.192	246.212	338.441	418.689	464.346
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	
Grundsteuer A	603.968	597.759	577.853	573.503	606.724	598.948	571.283	
Grundsteuer B	5.718.038	5.976.166	6.121.899	6.147.571	6.251.708	6.180.348	6.205.980	
Gewerbsteuer	26.889.444	31.676.472	32.209.676	36.005.614	31.210.022	27.984.711	28.362.822	
Gemeindeanteil Einkommensteuer	17.724.180	19.308.640	14.951.590	20.283.826	21.292.136	20.145.733	20.736.983	
Vergnügungssteuer	474.386	447.869	409.945	453.155	516.042	357.292	348.426	
<b>Gewerbsteuer auf Niveau 2020</b>								
<b>mehrere Veranlagungen erst 2022 fällig</b>								
<b>Einkommensteuer über Prognose Land und</b>								
<b>1,2 Mio. € Nachzahlungen zum 01.02.2022</b>								



## Ausschuss für Finanzen und Beteiligungen der Stadt Melle 22.02.2022

# TOP 6

## Strategieprozess im Jahr 2022 zur Haushaltsplanung 2023

### 01/2022/0040





Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

7



# Steuerungspyramide



Ratsbeschluss v.  
17.07.2014

**Leitbild** > 15 Jahre

---

Ratsbeschluss v.  
08.07.2015

**Strategische Ziele** 10 - 15 Jahre

---

Ratsbeschluss

**Handlungsschwerpunkte** 3 - 5 Jahre

---

**Portfolio**

**Produkte**  
*(lfd. Geschäft, Maßnahmen)*

**Projekte**  
*(einmalige, komplexe Maßnahmen)*

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

8





# (Rechts-)Grundlagen

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

§ 58 Abs. 1 Nr. 1 NKomVG  
Die Vertretung beschließt **ausschließlich** über die **grundlegenden Ziele der Entwicklung** der Kommune.

§ 4 Abs. 7 KomHKVO  
„In jedem Teilhaushalt werden die wesentlichen Produkte mit den dazugehörigen Leistungen beschrieben und sollen die zu erreichenden Ziele mit den dazu geplanten Maßnahmen sowie Kennzahlen zur Zielerreichung bestimmt werden.“

§ 21 Abs. 2 KomHKVO  
„Ziele und Kennzahlen sollen zur Grundlage von Planung, Steuerung und Erfolgskontrolle des jährlichen Haushalts gemacht werden.“



9

**Kommunalprüfungsanstalt**



# Steuerung über Ziele und Kennzahlen

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

<p style="text-align: center;"><b>Ergebnisse / Ziele</b></p> <p style="text-align: center; font-size: 8px;">Was wollen wir erreichen?</p>		<p style="text-align: center;"><b>Programme</b></p> <p style="text-align: center; font-size: 8px;">Was müssen wir dafür tun?</p>
<p style="text-align: center;"><b>Ressourcen</b></p> <p style="text-align: center; font-size: 8px;">Was müssen wir dafür einsetzen?</p>		<p style="text-align: center;"><b>Prozesse &amp; Strukturen</b></p> <p style="text-align: center; font-size: 8px;">Wie müssen wir es machen?</p>

Quelle: KGSt



10

(Neues Kommunales Rechnungswesen – vereinfacht dargestellt)

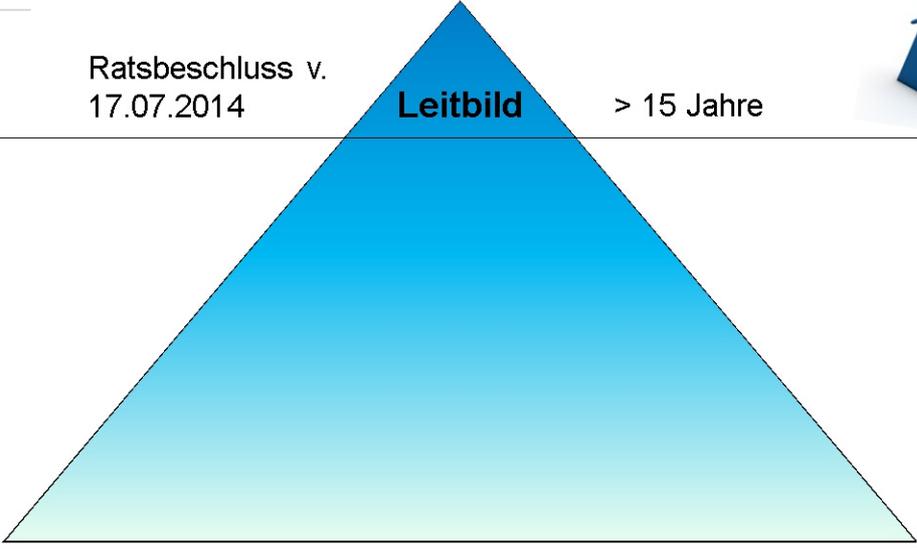


Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

11

# Steuerungspyramide

Ratsbeschluss v.  
17.07.2014



**Leitbild**

> 15 Jahre






Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

12

# Leitbild

- Steht an der Spitze des kommunalen Zielsystems
- Sehr abstrakt formuliert
- Reichweite von >15 Jahren
- Langfristig Orientierungsgröße für das kommunale Handeln

**Wichtig:**

Hohe Akzeptanz bei allen Beteiligten





# Leitbild

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

- Bürgerworkshops in 2014
- Beteiligung der Verwaltung, des Rates und der Bürger
- Einstimmiger Ratsbeschluss vom 17.07.2014
- Insg. 9 Leitbildgrundsätze

13



# Steuerungspyramide



Ratsbeschluss v.  
17.07.2014

**Leitbild**

> 15 Jahre

Ratsbeschluss v.  
08.07.2015

**Strategische  
Ziele**

10 - 15 Jahre

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

14





# Strategische Ziele

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

15

- Auf Grundlage des Leitbildes entwickelt
- Schwerpunkte bilden
- Abstrakt formuliert
- Reichweite von 10-15 Jahren
- Konkretisieren der Leitbildgedanken
- Das Handeln aller Beteiligten ist auf die Ziele auszurichten
- Nächste Ebene der Steuerungspyramide



# Strategische Ziele

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

16

- Workshops Verwaltungsvorstand und Amtsleitungen in Abstimmung mit dem Rat der Stadt Melle
- Insg. 8 strategische Ziele
- Einstimmiger Ratsbeschluss vom 08.07.2015

1. Die Handlungsfelder der Bürger	2. Wirtschaftliche Wandel	3. Durch bürgere Engagement zusätzliche Leber Bürger verbere	4. Orientierung gesells ökolog	5. Die Le städtisch Vorteile d Wirtschaft zwischen Osnabrü Herford v dauerhaft	6. Die no Infrastru und plan entsprec wandeln Anforder Standard	7. Sicher chancen Zugangs bedarfsg vielfältig Bildungs lebensla	8. Wir entwickeln die Organisation der Stadtverwaltung weiter und unterstützen die Mitarbeiterentwicklung
-----------------------------------	---------------------------	--	--------------------------------	--	---	---	---



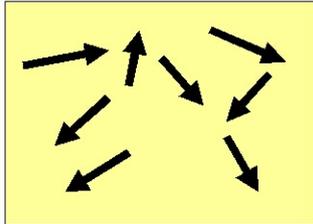


# Leitbild und strategische Ziele

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

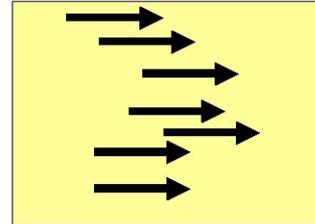
17

## Kein Leitbild/keine Ziele



- Punktueller Aktionismus
- Zielkonflikte
- Nebenwirkungen nicht berücksichtigt

## Mit Leitbild und Zielen



- Ausrichtung der kurzfristigen Maßnahmen/Projekten an den nachhaltigen Zielen



# Steuerungspyramide



Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

18





## Handlungsschwerpunkte (HSP)

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

19

- Dienen als Weg zum Ziel und verkürzen diesen
- Bieten Orientierung
- Reichweite von 3-5 Jahren
- Beschreiben den Handlungsweg
- Sind NICHT lfd. Geschäft
- Kontrakt zwischen Verwaltung und politischen Vertretern über den Haushaltsplan



## Handlungsschwerpunkte (HSP)

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022  
zur Haushaltsplanung 2023

20

- Aktuell 31 Handlungsschwerpunkte
- Letztmalig aktualisiert und priorisiert in der Strategieklausur im August 2020 für die Haushaltsjahre 2021/2022
- Beschluss der HSP durch den Rat in der Sitzung am 17.12.2020



Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022 zur Haushaltsplanung 2023

21

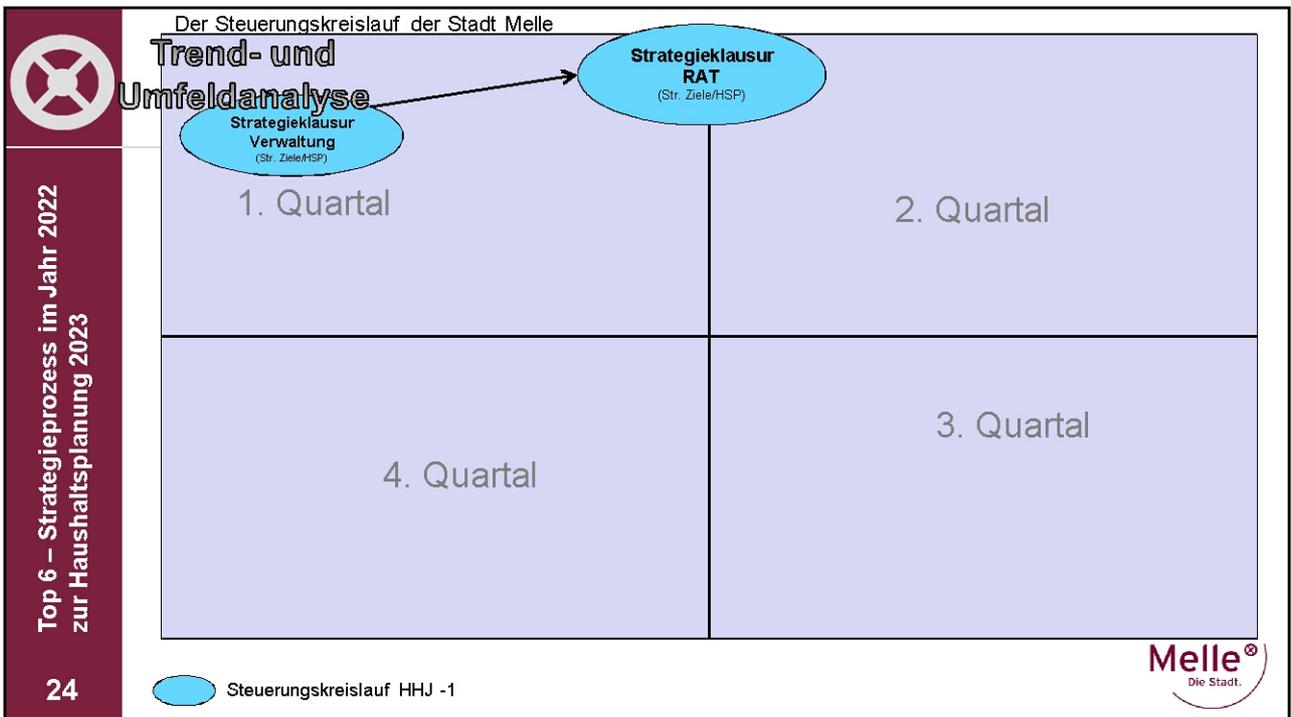
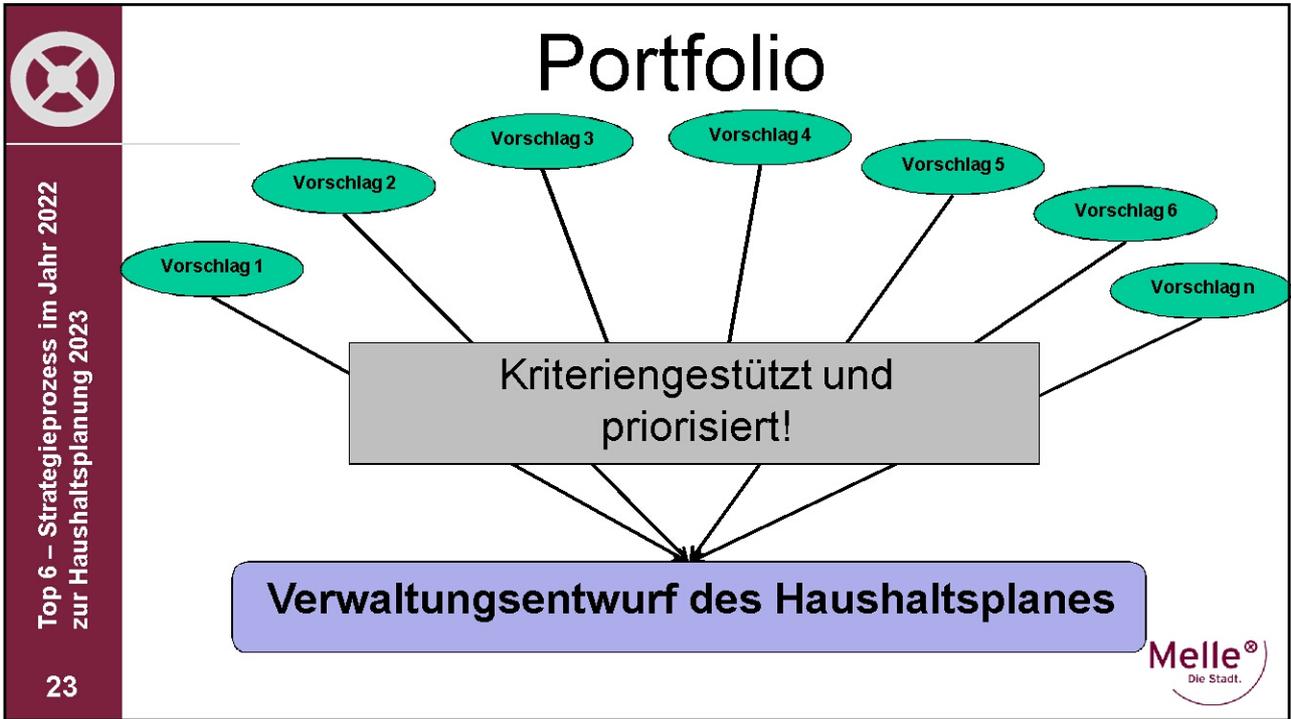
Zielsystem 2021/2022 - Stand: Dezember 2021

<p style="text-align: center; background-color: #e6f2ff;"><b>Wir nehmen die Bedürfnisse unserer Bürgerinnen und Bürger ernst!</b></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Strategisches Ziel</p> <p>1. Das kommunale Handeln ist transparent und erfolgt im Dialog mit den Bürgerinnen und Bürgern und stärkt deren Identifikation mit Melle. <i>Priorität: C/D</i></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Handlungsschwerpunkte</p> <p>1.1 Informationen und Beteiligung der Bürger und der Politik ausbauen und anpassen. <i>Priorität: 3 (hoch)</i></p>	<p style="text-align: center; background-color: #e6f2ff;"><b>Wir verstärken die nachhaltige und ökologische Stadt- und Regionalentwicklung</b></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Wir fördern Kunst und Kultur zwischen Geschichte und Zukunft. Wir bauen die Freizeitmöglichkeiten aus und fördern den Tourismus</p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Strategisches Ziel</p> <p>4. Orientierung einer ganzheitlichen Stadtentwicklung an den gesellschaftlichen Bedürfnissen sowie ökonomischen und ökologischen Belangen. <i>Priorität: C</i></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Handlungsschwerpunkte</p> <p>4.1 Stadtgestaltung und Baukultur unter Beachtung der ökologischen Nachhaltigkeit fördern, steuern und entwickeln. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>4.2 Den ländlichen Raum und die Dorfentwicklung fördern. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>4.3 Ressourcenchonende bestands- und bauplanentwicklung unter Priorisierung der Innenentwicklung. <i>Priorität: 3 (hoch)</i></p> <p>4.4 Maßnahmen für den Hochwasserschutz und Präventionen gegen Auswirkungen aus Starkregenereignissen umsetzen. <i>Priorität: 3 (hoch)</i></p> <p>4.5 Anpassungen an den Klimawandel forcieren und Klimaschutz in der Stadt Melle forcieren. <i>Priorität: 3 (hoch)</i></p> <p>4.6 Tourismus- und Kulturprofil entwickeln und umsetzen. <i>Priorität: 1 (niedrig)</i></p> <p>4.7 Die biologische Vielfalt erhalten und steigern. <i>Priorität: 3 (hoch)</i></p>	<p style="text-align: center; background-color: #e6f2ff;"><b>Wir sorgen für eine gute Infrastruktur</b></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Strategisches Ziel</p> <p>6. Die notwendige Infrastruktur wird stetig und planvoll entsprechend der sich wandelnden Anforderungen an Standards ausgebaut. <i>Priorität: C</i></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Handlungsschwerpunkte</p> <p>6.1 Infrastruktur vorwiegend nach zu vernünftigen Standards unter Berücksichtigung der Prioritäten entwickeln. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>6.2 Die Breitbandversorgung zeitgemäß ausbauen. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>6.3 Die städtischen Liegenschaften werden ressourcenschonend bewirtschaftet. <i>Priorität: 1 (niedrig)</i></p> <p>6.4 Anpassung der Infrastruktur an verändertes Freizeit- und Nutzerverhalten. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>6.5 Die Mobilität durch eine vernetzte und flexibilisierte Infrastruktur stärken. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>6.6 Durch ein gutes Trinkwassermanagement die Grund- und Trinkwasserverfügbarkeit verbessern und Qualität erhalten. <i>Priorität: 3 (hoch)</i></p> <p>6.7 Maßnahmen zur Förderung der Oberflächenentwässerung planen und durchführen. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p>
<p style="text-align: center; background-color: #e6f2ff;"><b>Wir sind eine soziale Stadt und pflegen ein solidarisches Miteinander</b></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Strategisches Ziel</p> <p>2. Wir gestalten den demografischen und gesellschaftlichen Wandel. <i>Priorität: D</i></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Handlungsschwerpunkte</p> <p>2.1 Gesellschaftlichen Zusammenhalt erhalten und stärken. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>2.2 Wohnraum orientiert am Wohnraumbereitstellungskonzept schaffen. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>2.3 Zielgruppen spezifische Unterstützungsangebote definieren und umsetzen. <i>Priorität: 1 (niedrig)</i></p>	<p style="text-align: center; background-color: #e6f2ff;"><b>Wir unterstützen Wirtschaft und Handel und gehen umweltfreundlich mit den Finanzen um</b></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Strategisches Ziel</p> <p>5. Für die Wirtschaftlichkeit des städtischen Verwaltungsbereichs und die Vorteile des Wirtschaftsstandortes Melle zwischen den Zentren Osnabrück, Bielefeld und Herford werden verfestigt und dauerhaft gesichert. <i>Priorität: A</i></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Handlungsschwerpunkte</p> <p>5.1 Den Schuldenstand unter Berücksichtigung der Investitionsbedürfnisse und der dauerhaften Leistungsfähigkeit begrenzen. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>5.2 Die allgemeine Ertragslage stärken. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>5.3 Standortprofil "Wirtschaft, Gewerbe und Arbeit" ausbauen. <i>Priorität: 1 (niedrig)</i></p> <p>5.4 Gewerbeflächen, Vorrats- und Tauschflächen akquirieren. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>5.5 Den Haushalt durch Aufgabekritik entlasten. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p>	<p style="text-align: center; background-color: #e6f2ff;"><b>Wir sehen Bildung als zentralen Schwerpunkt</b></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Strategisches Ziel</p> <p>7. Sicherung des chancengleichen Zugangs zu einem hochqualitativen und vielfältigen Bildungsangebot für ein lebenslanges Lernen. <i>Priorität: D</i></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Handlungsschwerpunkte</p> <p>7.1 Die Struktur, Profilbildung und Ausstattung der Schulen und der Bibliotheken bedarfsgerecht anpassen. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>7.2 Beteiligungsstrukturen für Kinder und Jugendliche als Orte der Bildung und Erziehung bedarfsgerecht anpassen. <i>Priorität: 3 (hoch)</i></p>
<p style="text-align: center; background-color: #e6f2ff;"><b>„Attraktives Arbeitgeber“</b></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Strategisches Ziel</p> <p>8. Wir entwickeln die Organisation der Stadtverwaltung weiter und unterstützen die Mitarbeiterentwicklung. <i>Priorität: D</i></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">Handlungsschwerpunkte</p> <p>8.1 Systematische Personalentwicklung implementieren. <i>Priorität: 3 (hoch)</i></p> <p>8.2 Die Organisation der städtischen Gesellschaften neuen Anforderungen anpassen. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>8.3 Die „Stadtverwaltung 2030“ entwickeln. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p> <p>8.4 Anrechnung als Steuerungskriterium einführen. <i>Priorität: 2 (mittel)</i></p>		

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022 zur Haushaltsplanung 2023

22

# Steuerungspyramide





# Trend- und Umfeldanalyse

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022 zur Haushaltsplanung 2023

- Grundlage für mögliche Anpassungsbedarfe der HSP
- Welche künftig wirksamen, prognostizierbaren oder absehbaren Trends oder Entwicklungen im Umfeld Melles sind eingetreten oder werden eintreten?
- Es handelt sich nicht um wissenschaftliche Ausarbeitungen sondern ggf. um Thesen, die im Rahmen des Strategieprozesses zu diskutieren wären
- Ziel: Mögliche Entwicklungen überhaupt und rechtzeitig in den Blick zu bekommen.

25



Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022 zur Haushaltsplanung

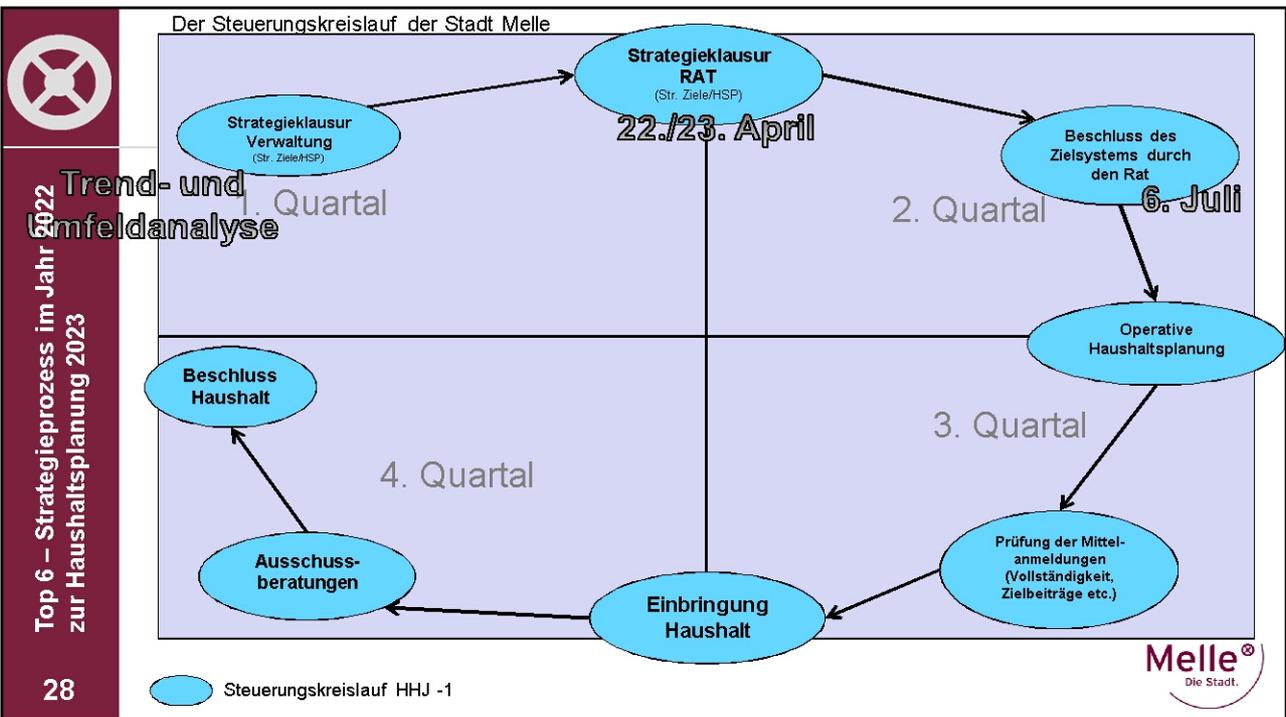
Trend/ Umfeldentwicklung	Sichtbarkeit/ Relevanz? (auch ggf. Thesen, die zu diskutieren sind)	Handlungsbedarfe?	Trend/ Umfeldentwicklung	Sichtbarkeit/ Relevanz? (auch ggf. Thesen, die zu diskutieren sind)	Handlungsbedarfe?
Verändertes Mobilitätsverhalten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zunehmende Flexibilität, Flexibilität</li> <li>- Insgesamt Mobilitätssteigerung in der Bevölkerung</li> <li>- Verkehrsmittel</li> </ul>		Verändertes Mobilitätsverhalten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nachfrage nach Rufmängelmöglichkeiten für 0-1 jährige steigt deutlich</li> <li>- Der gesetzliche Anspruch ab Vollendung des 1. Lebensjahres ist mit dem steilen Beginn des Kindergartenalters schwer zu vereinbaren – Tagespflege als Überbrückung</li> <li>- In den Schulen:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>o Schülerweise Erfüllung eines Rechtsanspruchs auf Ganztagsbetreuung ab Schuljahr 2022/2023 für Grundschulalter für mehr Väteranteil und mehr Chancengleichheit in der Bildung</li> </ul> </li> </ul>	
Regenerative Energien, Energieerzeugung vor Ort, Energiebedarfe, Energieverteilung, Warmwände	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezentrale Energieerzeugung</li> <li>- Energieeffizienzentwicklung</li> <li>- Zielvereinbarung Ressourcenkonzept</li> <li>- Anpassung und Verschärfung der Gesetzeslage (z.B. Klimaschutzgesetz, Klimaschutzpläne, Gebäudeenergiegesetz etc.)</li> <li>- CO2 Besteuerung</li> <li>- Änderung der Förderprogramme</li> <li>- Expansion lokaler Wärmenetze/Arbeitskreise</li> <li>- Nachfrage in der Bevölkerung nach regenerativen Energien steigt</li> <li>- Nachfrage nach regenerativen Energien in der Wirtschaft steigt</li> </ul>		Regenerative Energien, Energieerzeugung vor Ort, Energiebedarfe, Energieverteilung, Warmwände		
Klimaschutz, Klimaziele, Biodiversität – insb. politische Dimensionen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Führen der Initiative Melle für die Zukunft</li> <li>- Protestaktionen</li> <li>- Politische Aktionen, Sensibilität in der Bevölkerung</li> <li>- Klimaschutz der Bundesregierung</li> </ul>		Klimaschutz, Klimaziele, Biodiversität – insb. politische Dimensionen		
Höherer bei Nö, Veran, Land, nach, Viehw	<ul style="list-style-type: none"> <li>- International steigende Zinsen</li> <li>- EZB-Politik, Inflation</li> </ul>		Höherer bei Nö, Veran, Land, nach, Viehw	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inflation, Wechselkurse</li> <li>- Auswirkungen Inflation auf die B-VH</li> <li>- Hoher Druck auf die Märkte durch Kapitalanleger</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inflation, Immobilienpreise</li> <li>- Nachfrage, auch nach bezahlbarem</li> </ul>
Älter werdende Gesellschaft und ihre Auswirkungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stagnierender Pflegekräftebedarf</li> <li>- Mehrbedarf an ehrenamtlicher, niederschwelliger (Alltags-)Unterstützung</li> <li>- Fehlende Angebote der niederschwelligen Hilfen nach § 45a, SGB XI</li> <li>- Altersmangel</li> <li>- „Silver Society“ – kulturell und touristisch betrachtet „strom“ eine interessierte, agile Altersstruktur auf den Markt die entsprechende Angebote sucht und braucht</li> </ul>		Älter werdende Gesellschaft und ihre Auswirkungen		
Verfügbarkeit von Rohstoffen (Baumaterialien, Halbleiter-Krise, Beschaffungsprobleme, anfallende internationale Warenströme etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zersplitterungen</li> <li>- Auswirkungen Ausbelegungen</li> <li>- Lieferketten von Materialien</li> <li>- Technologischer Anschluss</li> <li>- Umsetzungsverzögerungen</li> <li>- Starke Preissprünge, Kostensteigerungen</li> <li>- Mangel an Baustoffen</li> </ul>		Verfügbarkeit von Rohstoffen (Baumaterialien, Halbleiter-Krise, Beschaffungsprobleme, anfallende internationale Warenströme etc.)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ch Service, Info, Transparenz, Beteiligung</li> </ul>
Trinkwasserknappheit, Dürreperioden	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vegetations-Eluviationen im Sommer</li> <li>- Saureck, Pechstein</li> <li>- Höhere Wasserbedarfe (insb. in der Landwirtschaft)</li> <li>- Gletscherrückgang (Verdampfung von Wasser zu viel)</li> </ul>		Trinkwasserknappheit, Dürreperioden		<ul style="list-style-type: none"> <li>- werden nicht besetzt: nicht qualifizierte Bewerberlage</li> <li>- Dürre</li> <li>- in typen ohne Angebot</li> <li>- stau von geplanten Maßnahmen</li> <li>- zöten</li> <li>- von Betrauungsangeboten in Fachkräftemangel</li> </ul>

26

Trend/ Umfeldentwicklung	Sichtbarkeit/ Relevanz? (auch ggf. Thesen, die zu diskutieren sind!)	Handlungsbedarfe?
<b>Wohnraumschaffung, Preisentwicklung, „Stadtflucht“</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Keine Flächen mehr</li> <li>- Steigende Baupreise, Immobilienpreise</li> <li>- Steigende Nachfrage, auch nach bezahlbarem Wohnraum</li> </ul>	<p><u>Beispielhafter Vorschlag 60:</u> Gesamtstädtische Konzeption zur Siedlungsentwicklung in Melle: „Wo wollen wir wie wachsen?“</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Integriertes Wohnbauflächenkonzept zur Definition von Entwicklungsbereichen</li> <li>- <u>Potentiale:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Förderung der Innenentwicklung, dazu sollten Potentialflächen definiert werden</li> <li>- Definition von verschiedenen Entwicklungsbereichen (wo soll verdichtet gebaut werden? Wo eher „klassisch“? Gibt es besonders relevante Gebiete für sozial geförderten Wohnraum? Definition von Suchräumen für altersgerechtes Wohnen?)</li> <li>- Definition von Bereichen, in denen keine Entwicklung stattfinden soll.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Fachkräfte-, Arbeitskräftemangel</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Offene Stellen werden nicht besetzt</li> <li>- Geringe oder nicht qualifizierte Bewerberlage</li> <li>- Verfügbarkeit Dritter</li> <li>- Bauausschreibungen ohne Angebot</li> <li>- Abarbeitungstau von geplanten Maßnahmen</li> <li>- Bearbeitungszeiten</li> <li>- Einschränkung von Retruungsangeboten in</li> </ul>	<p>...</p>

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022 zur Haushaltsplanung 2023

27



Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022 zur Haushaltsplanung 2023

28





# Finanz- und Leistungscontrolling

## Unterjähriger Controllingbericht zum 31.10.2021

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022 zur Haushaltsplanung 2023

29



**Legende:**

Abweichungen absolut	Farbe	Abweichung relativ
0,00 € bis +/- 49.999,99 €	Grün	0,00 % bis +/- 9,99 %
+/- 50.000,00 € bis +/- 99.999,99 €	Gelb	+/- 10,00 % bis 19,99 %
Ab +/- 100.000,00 €	Rot	Ab +/- 20 %

**Ergebnishaushalt Gesamtübersicht Budget „Produktverantwortung“:**

	ist vorjahr	Plan - HRRest	ist + Reserviert	Prognose zum 31.12.2021	Abweichung (Plan/Prognose)	Abw. (%)
THH 100 Hauptamt	1.720.018,24	2.190.600,00	1.838.535,25	2.177.918,49	12.651,51	0,58%
11-01 Politische Gremien	57.343,48	68.300,00	55.092,24	66.460,00	1.180,00	1,73%
11-02 Verwaltungsführung	5.281,76	14.500,00	1.763,29	10.500,00	4.000,00	27,58%
11-03 Beschäftigtenverwaltung	8.031,48	18.200,00	12.755,77	16.400,00	0,00	0,00%
11-07 Zentrale Dienste	674.547,43	641.000,00	570.477,05	637.500,00	-4.300,00	-0,67%
11-07 Presse- und Öffentlichkeitsarbeit	5.934,46	10.200,00	23.693,69	23.900,00	13.700,00	134,31%
11-08 Personalmanagement	155.945,23	191.600,00	183.969,09	217.033,69	55.433,69	28,93%
11-10 Organisationsengpässe/Anfragen	122.910,16	145.400,00	115.427,94	220.000,00	74.000,00	51,31%
11-11 Technikerunterstützte Informationsverarbeitung	559.705,36	681.000,00	606.315,33	681.000,00	0,00	0,00%
12-01 Statistik und Wahlen	283,00	54.000,00	106.120,47	100.800,00	52.000,00	97,70%
P10017-001 Strategische Steuerung	16.361,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
P10017-002 Dokumentenmanagement	52.134,16	147.000,00	34.619,98	73.754,90	-73.216,20	-49,81%
P10018-005 Neuorganisation Gebäudemanagement	2.027,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
P10018-029 Personalentwicklungsplanung	31.595,51	146.200,00	65.532,31	56.300,00	89.900,00	61,49%
P10018-012 Projekt Neuorganisation der Belegstellen	12.235,65	42.200,00	12.167,00	16.250,00	-23.050,00	-56,75%
P10018-003 Ausrichtung des Onlinezugangsgesetzes (OZG)	4.177,45	30.000,00	7.583,19	15.000,00	-15.000,00	-50,00%
THH 100 - Overall	409.690,63	430.200,00	279.370,01	425.665,00	-4.535,00	-1,05%
11-17 Ortsrat Bruchmühlvi	25.545,73	28.700,00	16.723,60	26.700,00	0,00	0,00%
11-18 Ortsrat Euer	52.862,87	58.900,00	31.233,03	46.950,00	-11.960,00	-20,29%

Die Stadt.



Stadt Melle  
Der Bürgermeister



**Beteiligung folgender Ämter / Fachbereiche**

- Hauptamt
- Amt für Finanzen und Liegenschaften
- ...

Amt / Fachbereich: \_\_\_\_\_

Beratungsfooe	voraussichtlicher Sitzungsterm n	TOP	Status
Rat der Stadt Melle			o
Verwaltungsausschuss			w

Beteiligung folgender Ämter / Fachbereiche

- Hauptamt
- Amt für Finanzen und Liegenschaften
- ...

**TITEL DER BESCHLUSSVORLAGE**

Strategisches Ziel	
Handlungsschwerpunkt(e)	
Ergebnisse, Wirkung <i>(Was wollen wir erreichen?)</i>	
Leistungen, Prozess, angestrebtes Ergebnis <i>(Was müssen wir dafür tun?)</i>	
Ressourceneinsatz, einschl. Folgekostenbetrachtung und Personalressourcen <i>(Was müssen wir einsetzen?)</i>	

Beschlussvorschlag:

**Strategisches Ziel**

**Handlungsschwerpunkt(e)**

**Ergebnisse, Wirkung**  
*(Was wollen wir erreichen?)*

**Leistungen, Prozess, angestrebtes Ergebnis**  
*(Was müssen wir dafür tun?)*

**Ressourceneinsatz, einschl. Folgekostenbetrachtung und Personalressourcen**  
*(Was müssen wir einsetzen?)*

5. Die Leistungsfähigkeit des städtischen Haushaltes und die Vorteile des Wirtschaftsstandortes Melle zwischen den Zentren Osnabrück, Bielefeld und Herford werden verfestigt und dauerhaft gesichert.

5.1 Den Schuldenstand unter Berücksichtigung der Investitionsbedürfnisse und der dauernden Leistungsfähigkeit begrenzen  
5.2 Die allgemeine Ertragslage stärken

Im Rahmen der gesetzlichen Ausgleichsregelungen soll für diese Gebührenart ein Kostendeckungsgrad von 100 % sichergestellt werden.

Regelmäßige Gebührenkalkulation und ggfs. Anpassung der Gebührenhöhen.

Personalkosten und Entnahme von 122.000 € aus der Gebührenaussgleichsrücklage

Top 6 – Strategieprozess im Jahr 2022 zur Haushaltsplanung 2023

30



## Ausschuss für Finanzen und Beteiligungen der Stadt Melle 22.02.2022

# TOP 7

## Antrag vom 02.02.2022 an den Rat der Stadt Melle am 30.03.2022

### 01/2022/0036



Top 7 – Antrag vom 02.02.2022 an den Rat  
der Stadt Melle am 30.03.2022 -  
01/2022/0036

31



SPD

BÜNDNIS 90  
DIE GRÜNEN

DIE LINKE.

Gruppensprecher  
Wilhelm Hurling  
Stuckenbergr. 23  
49329 Melle  
05427/1701  
0171 4463315  
whurling@t-online.de

Gruppensprecher  
Alfred Fiehuts  
Teller Weg 16  
49325 Melle  
05429/387  
0151 11529872  
A.Fiehuts@gmx.de

02.02.2022

Stadt Melle  
Frau Bürgermeisterin Jutta Dettmann  
Schürenkamp 16

49324 Melle

Antrag an den Rat der Stadt Melle am 30.03.2022 über den Finanzausschuss  
am 22.02.22

Sehr geehrter Frau Bürgermeisterin Dettmann,

wir stellen über den Finanzausschuss den Antrag an den Rat der Stadt Melle:

1. Das am 24.03.21 vom Rat beschlossene „Moratorium für alle derzeit für den Ausbau geplanten Straßenausbaumaßnahmen, die sich noch nicht in der Umsetzung befinden“, wird ersatzlos aufgehoben (s. Punkt 4 des Beschlusses).
2. Der Ratsbeschluss zur Einsetzung einer „Arbeitsgruppe“ mit den „Zielsetzungen“ a) b) und c) wird aufgehoben (s. Punkt 2 a, b, c des Beschlusses vom 24.03.22).
3. Der Punkt 3. des Ratsbeschlusses vom 24.03.22 wird aufgehoben.
4. Die notwendigen Finanzmittel für die bereits vorgeplanten Straßenausbaumaßnahmen „Eickener Straße-III BA“ und „Wohnviertel Gerhart-Hauptmann-Str.“ sind im nächsten Nachtragshaushalt / Finanzplanung bzw. im Haushalt 2023 einzuplanen.
5. Parallel zur Abarbeitung der Maßnahmen unter 4. legt die Verwaltung einen begründeten Vorschlag für weitere Ausbaumaßnahmen vor - unter Beteiligung der Ortsräte.



Top 7 – Antrag vom 02.02.2022 an den Rat  
der Stadt Melle am 30.03.2022 -  
01/2022/0036

32



Top 7 – Antrag vom 02.02.2022 an den Rat  
der Stadt Melle am 30.03.2022 -  
01/2022/0036  
33

Die SPD/Grüne/Linke Stadtratsgruppe hat mit Schreiben vom 02.02.2022 folgenden Antrag gestellt:

1. Das am 24.03.21 vom Rat beschlossene „Moratorium für alle derzeit für den Ausbau geplanten Straßenausbaumaßnahmen, die sich noch nicht in der Umsetzung befinden“, wird ersatzlos aufgehoben (s. Punkt 4 des Beschlusses).
2. Der Ratsbeschluss zur Einsetzung einer „Arbeitsgruppe“ mit den „Zielsetzungen“ a) b) und c) wird aufgehoben (s. Punkt 2 a, b, c des Beschlusses vom 24.03.22).
3. Der Punkt 3. des Ratsbeschlusses vom 24.03.22 wird aufgehoben.
4. Die notwendigen Finanzmittel für die bereits vorgeplanten Straßenausbaumaßnahmen „Eickener Straße-III BA“ und „Wohnviertel Gerhart-Hauptmann-Str.“ sind im nächsten Nachtragshaushalt / Finanzplanung bzw. im Haushalt 2023 einzuplanen.
5. Parallel zur Abarbeitung der Maßnahmen unter 4. legt die Verwaltung einen begründeten Vorschlag für weitere Ausbaumaßnahmen vor - unter Beteiligung der Ortsräte.



Top 8 – Antrag SPD/Grüne/Linke Gruppe -  
Konzeptionelle Überlegungen zur  
Weiterentwicklung der Wirtschaftsbetriebe Melle  
GmbH - 14.02.2022

## TOP 8

Antrag der SPD/Grüne/Linke Gruppe -  
Konzeptionelle Überlegungen zur  
Weiterentwicklung der  
Wirtschaftsbetriebe Melle GmbH –  
vom 14.02.2022 - 01/2022/0059







**Gruppensprecher**  
Wilhelm Hurling  
Stuckenbergr. 23  
49328 Melle  
05427/1701  
0171 4463315  
whurling@t-online.de



**Gruppensprecher**  
Alfred Reehuis  
Tietel Weg 16  
49328 Melle  
05428/387  
0151 11529872  
A.Reehuis@gmx.de



14.02.2022

Stadt Melle  
Frau Bürgermeisterin Jutta Dettmann  
Schürenkamp 16

49324 Melle

**Antrag auf konzeptionelle Überlegungen zur Weiterentwicklung der Wirtschaftsbetriebe Melle GmbH**

Sehr geehrter Frau Bürgermeisterin Dettmann,

wir stellen über den Finanzausschuss den Antrag an den Rat der Stadt Melle:

Es werden konzeptionelle Überlegungen zur Weiterentwicklung der Wirtschaftsbetriebe Melle GmbH und Meller Netze GmbH angestellt. Zusätzliche Aufgaben für die Weiterentwicklung sehen wir in den Tätigkeitsfeldern

- Erzeugung und Verteilung von Energie.
- Betrieb kommunaler Einrichtungen, z.B. Bäder.
- Beteiligung und Verwaltung an Gesellschaften mit der Zielsetzung der kommunalen Daseinsvorsorge.

In einem ersten Schritt wird der Bau eines Blockheizkraftwerkes am Hallenbad für einen Querverbund unter Nutzung ökologischer und finanzieller Vorteile für die Stadt Melle projektiert und gebaut.

Als Einstieg in den Prozess erbitten wir eine umfassende Information über den Ist-Zustand und Darstellung der wirtschaftlichen Situation der Gesellschaft sowie möglicher Entwicklungsperspektiven.



35 Top 8 Antrag der Gruppe SPD/Grüne/Linke



*Die SPD/Grüne/Linke Stadtratsgruppe hat mit Schreiben vom 14.02.2022 folgenden Antrag gestellt:*

Es werden konzeptionelle Überlegungen zur Weiterentwicklung der Wirtschaftsbetriebe Melle GmbH und Meller Netze GmbH angestellt. Zusätzliche Aufgaben für die Weiterentwicklung sehen wir in den Tätigkeitsfeldern

- Erzeugung und Verteilung von Energie.
- Betrieb kommunaler Einrichtungen, z.B. Bäder.
- Beteiligung und Verwaltung an Gesellschaften mit der Zielsetzung der kommunalen Daseinsvorsorge.

In einem ersten Schritt wird der Bau eines Blockheizkraftwerkes am Hallenbad für einen Querverbund unter Nutzung ökologischer und finanzieller Vorteile für die Stadt Melle projektiert und gebaut.

Als Einstieg in den Prozess erbitten wir eine umfassende Information über den Ist-Zustand und Darstellung der wirtschaftlichen Situation der Gesellschaft sowie möglicher Entwicklungsperspektiven.



36 Top 8 Antrag der Gruppe SPD/Grüne/Linke



Top 9 – Gesellschaftsanteil Automuseum Melle gGmbH

## TOP 9

# Gesellschaftsanteil Automuseum Melle gGmbH – 01/2022/0035



Top 9 – Gesellschaftsanteil Automuseum Melle gGmbH

## TOP 9

# Wer ist alles Gesellschafter?

**Stammkapital:** Das Stammkapital der Gesellschaft beträgt 65.000,00 €.

**Hiervon haben folgende Gesellschafter eine Stammeinlage von je 2.500,00 € übernommen:**

Reinhold Bocklage, 49413 Dinklage  
 Manfred Dolleschel, 33415 Verl  
 Dr. Ludwig Frühauf, 49326 Melle  
 Bartholomäus Galter, 49143 Bissendorf  
 Dietmar Geisler, 49134 Wallenhorst  
 Jan Placke, 49076 Osnabrück  
 Dr. Hermann Götte, 49076 Osnabrück  
 Tina Groppe, 49324 Melle  
 Dr. Fritz Hardach, 26125 Oldenburg  
 Christian Hartlage, Tütingstr. 19, 49088 Osnabrück  
 Rolf Konen, 49477 Ibbenbüren

Rudolf Kreyer, 49324 Melle  
 Günter Pietsch, 49324 Melle  
 Hans-Heinrich Ulhaas, 49078 Osnabrück  
 Heiner Rössler, 49076 Osnabrück  
 Erben Johann Eberhard Roosen, 33803 Steinhagen  
 Horst Schlattmann, 49324 Melle  
 Stadt Melle, 49324 Melle  
 Dr. Uwe Sundermann, 49545 Tecklenburg  
 Justus Trentmann, 49134 Wallenhorst  
 Hans Waldvogel, 49082 Osnabrück  
 Henry Walkenhorst, 49324 Melle  
 Moritz Schindhelm, 20149 Hamburg  
 Jens Rauschen, 49143 Bissendorf  
 Günther Dammler, 49076 Osnabrück  
 Jan-Dirk Elstermann, 49143 Bissendorf





# TOP 9

Top 9 – Gesellschaftsanteil Automuseum Melle gGmbH

Geschäftsführung und Vertretung: Frau Ute Kattmann, Melle

Der Beirat besteht aus drei Mitgliedern, die von der Gesellschafterversammlung gewählt werden.

Im Berichtsjahr bildeten den Beirat:

Herr Pietsch

Herr Rössler

Herr Hensiek (Stadt Melle)



Geschichte auf Rädern- Automuseum Melle gGmbH					
Bilanz zum 31.12.2020					
AKTIVA			PASSIVA		
	31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
	EUR	EUR		EUR	EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>			<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände			I. Gezeichnetes Kapital	65.000,00	65.000,00
entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	18.501,00	19.540,00			
II. Sachanlagen			II. Kapitalrücklage	258.788,26	258.788,26
andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	69.758,00	73.630,00			
			III. Gewinnvortrag	141.371,94	183.171,37
			IV. Jahresfehlbetrag	-70.468,51	-41.799,43
			<b>B. Rückstellungen</b>		
<b>B. Umlaufvermögen</b>			Sonstige Rückstellungen	7.600,00	4.300,00
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände					
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	905,64	334,00	<b>C. Verbindlichkeiten</b>		
2. Sonstige Vermögensgegenstände	8.068,15	0,00	1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
	8.973,79	334,00	davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr Euro 247,54 (Euro 4.549,75)	247,54	4.549,75
			2. Sonstige Verbindlichkeiten	1.754,86	2.085,69
			davon aus Steuern Eur 138,54 (Euro 439,08)	2.002,40	6.635,44
			davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr Euro 1.754,86 (Euro 2.085,69)		
II. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und	246.293,52	295.262,81			
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	60.767,78	87.328,83			
	<b>404.294,09</b>	<b>476.095,64</b>		<b>404.294,09</b>	<b>476.095,64</b>





**Beschlussvorschlag:**

- a) Die Stadt Melle stimmt einer Erhöhung des Stammkapitals der Geschichte auf Räder - Automuseum Melle gGmbH auf bis zu 127.551 Eur zu und erwirbt durch Einzahlung in Höhe von 62.551 Eur den neuen Anteil an dem Stammkapital. Der Geschäftsanteil der Stadt Melle erhöht sich von aktuell 2.500 Eur (= 3,85 % von 65.000 Eur) auf insgesamt 65.051 Eur (= 51,00% von 127.551 Eur).
- b) Sofern im Rahmen der Änderung der Gesellschafterstruktur Mitgesellschafter Geschäftsanteile im Nennwert von je 2.500 Eur der Stadt Melle zum Erwerb anbieten, werden diese Anteile erworben, wenn der Kaufpreis je Geschäftsanteil dessen Nennwert nicht übersteigt. In diesem Fall werden die vorgenannte Einlagezahlung und das zu erreichende gezeichnete Kapital nach a) anteilig gekürzt, sodass im Ergebnis das Ziel einer 51 %-Beteiligung der Stadt Melle beibehalten wird.
- c) Der erforderlichen Änderung des Gesellschaftsvertrages wird bezüglich der Erhöhung des Stammkapitals, jedoch unter Beibehaltung aller weiteren Bestimmungen des bestehenden Vertrages zugestimmt.

- a) Der Sperrvermerk für die Investitions-Nr. I20019-013 Kapitaleinlage Automuseum wird aufgehoben.

Top 9 – Geschäftsanteil Automuseum Melle gGmbH







**Ausschuss für Finanzen und Beteiligungen der Stadt Melle 22.02.2022**

Top 10 – Wünsche und Anregungen

# TOP 10

## Wünsche und Anregungen

